



**Nachname, Vorname** Lutz, Volker  
**Jahrgang:** 1968  
**Familienstand:** Verheiratet  
**Nationalität:** Deutsch  
**Wohnort:** Pliening bei München  
**Hauptqualifikationen:** 24 Jahre Erfahrung in IT- Infrastruktur wie Server-, Storage-, Mainframe-, Tape- und Virtualisierungstechnologie  
 21 Jahre Erfahrung in Projekt- und Programmmanagement nach PMI und PRINCE2 Practitioner (zertifiziert)  
 14 Jahre Erfahrung in RZ Migrationen-/Umzüge-Konsolidierungen und RZ Design  
 21 Jahre Erfahrung in IT-Betrieb nach ITIL  
 21 Jahre in Systemmanagement Lösungen  
 Konzipierung, Umsetzung und Einführung von Hochverfügbarkeits-Lösungen  
 Planung und Umsetzung von SAP- und Datenbank Migrationen  
 Übernahme und Leitung von Troubled Projects  
 Hersteller- und Lieferantenmanagement (z.B. IBM, HP, EMC, NetApp, Hitachi, AT&T, GTT, Colt, BT, DXC, TCS)

**Sprachen:**

Sprache	Niveau
Deutsch	Muttersprache
Englisch	Verhandlungssicher
Französisch	Basis

**Berufsausbildung:**  
 11/1990 - 01/1996 Julius-Maximilians-Universität Würzburg  
 Studium der Mathematik  
 Diplom-Mathematiker  
 11/1988 - 11/1990 Julius-Maximilians-Universität Würzburg  
 Studium der Informatik

**Berufserfahrung:**  
 03/2016 – heute DCR Consulting  
 Position : Principal Consultant  
 Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:  

- Planung und Ausführung komplexer Rechenzentrums-Migrationen-/Umzügen und Konsolidierungen
- Projekt- und Programm Management
- Rechenzentrum Management
- Durchführen von IT-Infrastruktur und Rechenzentrum Assessments
- ICT Infrastruktur Optimierung und Konsolidierung
- IT Service Continuity Management

 10/2011 – 02/2016 Detecon International GmbH  
 Position: Managing Consultant  
 Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:  

- Projekt- und Programm Management

- Rechenzentrums Management
- ICT Infrastruktur Strategie und Geschäftsmodell
- ICT Infrastruktur Optimierung und Konsolidierung
- ICT Service Einführung
- IT Service Continuity Management

05/1996 - 09/2011

IBM Deutschland GmbH

Position: IT-Spezialist, Projektleiter

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Systems Management & Administration, Projektleitung

02/1996 - 04/1996

Bauer &amp; Partner

Position: Software Entwickler

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Software Entwicklung mit Smalltalk gemäß Kundenanforderung

**Spezifische Projekterfahrung:**

10/2020 – heute

Audi: RZ Migration Phase 1 - Scopeanalyse und Grobkonzeptplanung

München, Ingolstadt

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung und Principal Consultant
- Ist-Aufnahme der Systeme & Applikationen
- Definition der Projekt-Struktur und Projekt-Organisation der zukünftigen RZ Migration
- Grobkonzeptplanung der zukünftigen RZ Migration (Best-Practice-Approach)

07/2020 – heute

Schaeffler: Projektmanager Rechenzentrum Projekte

München, Herzogenaurach

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektmanagement und Beratung zu Rechenzentrumsprojekten

01/2020 – 04/2020

Daimler (Mercedes Benz USA, Daimler Truck North America): NAFTA Rechenzentrum Konsolidierung Machbarkeitsstudie

Atlanta, Portland, München

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Durchführung der Datenerhebung der beiden Einheiten als Vorbereitung der geplanten NAFTA Rechenzentrum Konsolidierung
- Focal Point für die CIO's und SME's der beiden Einheiten
- Erstellung des initialen Future Solution Designs
- Erstellung des initialen Projektplans für die Durchführung der Rechenzentrum Konsolidierung
- Erstellung eines Business Cases als Entscheidungsvorlage der geplanten NAFTA Rechenzentrum Konsolidierung
- Erstellung des finalen Projektreports

07/2019 – 01/2020

Shell: Connectivity Improvement Programm (CIP)

München, Bangalore

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Planung und Durchführung eines Umzuges eines lokalen Rechenzentrums in Bangalore
- Provider Management (AT&T, TCS)

- 09/2018 – 05/2020 Shell: Connectivity Improvement Programm (CIP)  
München, Houston  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Globale Leitung des Workstream Internet Breakout Implementierung für die Top 60 Shell Lokationen
  - Team Leiter für die Durchführung von AD Changes und PAC File Implementierung
  - Implementierung der AT&T Flexware Solution für Internet Breakout
  - Führung der regionalen Projektleiter (APAC, EMEA und Amerika)
  - Focal Point für den Netzwerk Provider AT&T hinsichtlich Internet Breakout Implementierung
  - Supplier Management für Internet Circuit Provider (BT, GTT, Frontier, Colt, AT&T, TCS)
  - Implementierung von Aruba Wireless Anchor Controller in diversen Shell Rechenzentren
- 09/2018 – 10/2018 DB Schenker: APAC Rechenzentrum Konsolidierung  
München, Singapur  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Erstellung eines Business Cases als Entscheidungsvorlage der geplanten APAC Rechenzentrum Konsolidierung
  - Focal Point für die Länder CIO's der 17 APAC Länder
  - Erhebung der Netzwerk Latenz Anforderungen der 17 APAC Länder
  - Erweiterung Future Solution Designs
  - Erstellung des finalen Projektreports
- 07/2018 – 09/2018 DB Schenker: APAC Rechenzentrum Konsolidierung  
Singapur  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung für die Durchführung der Datenerhebung in 17 Ländern als Vorbereitung der geplanten APAC Rechenzentrum Konsolidierung
  - Focal Point für die Länder CIO's der 17 APAC Länder
  - Erstellung des initialen Future Solution Designs
  - Erstellung des initialen Projektplans für die Durchführung der Rechenzentrum Konsolidierung
  - Erstellung des finalen Projektreports
- 01/2018 – 03/2018 Business Focal Point hinsichtlich Zeitplanung  
Shell Global Account: RZ Umzug DCPL Platform  
Kuala Lumpur, Cyberjaya  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter
  - Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)
  - Subprovider Steuerung
  - Business Focal Point zur Ermittlung von Abhängigkeiten
  - Business Focal Point hinsichtlich Zeitplanung
- 09/2017 – 04/2018 Shell Global Account: AMS DC1 & Westland Exit  
München, Den Haag, Houston, Amsterdam  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter

- Integrierte Migrationsplanung und Migrationsvorbereitung für virtuelle Migrationen sowie physikalische RZ Umzüge
- Single Point of Contact für die Abstimmungen mit den Shell Geschäftseinheiten (Downstream, Upstream, Trading, Global Functions und TLS)
- Durchführung und Leitung von RZ Umzügen
- Providersteuerung (HDS, NetApp sowie SSCS)
- Vorbereitende Planungen der RZ Rückbauten
- Programm übergreifendes Reporting

04/2017 – 06/2018

Shell Global Account: Programm Babylon  
München, Den Haag, London

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter
- Integrierte Migrationsplanung
- SME für Rechenzentrums- und IT Infrastruktur Themen, wie
  - Server Virtualisierungs-Plattform
  - SAP
  - Citrix
  - Exadata
  - SecureCell
- Programm übergreifendes Reporting
- Leitung PMO
- Migrationsvorbereitung

07/2016 – 03/2017

Shell Global Account: Amsterdam Data Center Consolidation  
München, Den Haag, London

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

München, Singapur

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter
- Planung und Durchführungen von Migrationen und physikalischen Umzügen
- Ermittlung der aktuellen und geplanten TSI Rechenzentrum Leistungsfähigkeit und Services für das Ziel Rechenzentrum
- Netzwerk Analyse im Ausgangsrechenzentrum zur Festlegung der Leistungsfähigkeit des Ziel Netzwerkes
- Durchführung von Inventarisierung (Erstellung von Templates und Asset Datenbanken), Durchführung von Gap Analysen, Festlegung des Scopes von Projekten und Durchführung von Onsite RZ Audits
- Unterstützung bei der Analyse von Anwendungs-Abhängigkeiten und Prioritäten
- Projekt Management von begleitenden Projekten, die das Gesamt Programm beeinflussen
- Erstellung eines Kommunikationsplans
- Projekt Planung und Reporting inkl. Ressourcen und Budget Kontrolle

04/2014 – 06/2016

Shell Global Account: Houston IC Data Center Relocation  
München, Den Haag, Houston

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter
- Ermittlung der aktuellen und geplanten TSI Rechenzentrum Leistungsfähigkeit und Services für das Ziel Rechenzentrum
- Netzwerk Analyse im Ausgangsrechenzentrum zur Festlegung der Leistungsfähigkeit des Ziel Netzwerkes
- Durchführung von Inventarisierung (Erstellung von Templates und Asset Datenbanken), Durchführung von Gap Analysen, Festlegung des Scopes von Projekten und Durchführung von Onsite RZ Audits
- Unterstützung bei der Analyse von Anwendungs-Abhängigkeiten und Prioritäten
- Projekt Management von begleitenden Projekten, die das Gesamt Programm beeinflussen
- Erstellung eines Kommunikationsplans
- Projekt Planung und Reporting inkl. Ressourcen und Budget Kontrolle

01/2014 - 03/2014

EnBW: Datenmigrationskonzept

Karlsruhe/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Subject Matter Expert für Migrationen (SME)
- Erstellung eines übergreifendes Datenmigrationskonzeptes, sowie detaillierte Datenmigrationskonzepte für mehrere Service Module (SAP, Exchange, Active Directory, Oracle, etc.)

01/2014 - 03/2014

EnBW: RZ Migration Feinkonzept

Karlsruhe/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Subject Matter Expert für Migrationen (SME)
- Erstellung eines Feinkonzeptes für die RZ Migration

06/2012 - 12/2013

Volkswagen: ITSCM / BCM

Wolfsburg/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter für Erstellung bzw. Vervollständigung und Aktualisierung der ITSCM Wiederanlauf- und Wiederherstellungshandbücher

02/2013 - 11/2013

Knappschaft Bahn See: Feinplanung und Durchführung RZ Migration

Bochum/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Durchführung der Feinplanung für die RZ Migration in einen Ausweichstandort. Begleitung und Koordination bei der Durchführung der RZ Migration. Steuerung der Sub-Lieferanten für die RZ Migration.

07/2013 - 07/2013

EnBW: Konzept RZ Umzug

Karlsruhe/Deutschland

Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Evaluierung des RZ Umzuges EnKK auf Basis bestehender Konzepte und Planungsunterlagen. Ziel ist

die Qualitätssicherung bestehender Konzepte bzw. Anpassung und Erweiterung.

- 06/2012 - 06/2012 Knappschaft Bahn See: Deltaanalyse RZ Migration  
Bochum/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Durchführung einer Analyse der Planungen für die RZ Migration. Durchführung einer Grobplanung für die RZ Migration. Definition von Arbeitspaketen sowie grobe Abschätzung der Aufwände für die RZ Migration.
- 05/2012 - 05/2012 AMOS: AGN Service Landscape  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Assessment der AGN Service Landschaft (Architektur der Service Landschaft, Service Katalog, Service Building Block, Service Beschreibung und Service Kalkulation Modell)
- 12/2011 - 04/2012 Huawei Technologies: Global Network and Data center project  
Shenzhen/China  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Teilprojektleiter
  - Evaluierung der aktuellen Rechenzentrum Architektur, Verteilung und Design.
  - Planung der zukünftigen Rechenzentrum Architektur, Verteilung und Design.
- 10/2011 - 11/2011 Knappschaft Bahn See: IT Assessment  
Bochum/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Durchführung einer Analyse der IT- bzw. Rechenzentrum Infrastruktur.
  - Definition von Einsparpotential innerhalb der IT bzw. des Rechenzentrums.
- 01/2011 - 09/2011 ADAC: RZ Umzug  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter
  - Erstellen eines Konzeptes für die Durchführung eines RZ Umzuges
  - Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung und Koordination)
- 01/2011 - 05/2011 W&W Informatik: Projekt CUT, RZ Migration  
Ludwigsburg/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektmanagement Unterstützung während der Übernahme einer Anwendung eines gekauften Unternehmens
  - Beratung bei der RZ Planung sowie der RZ Migration
- 05/2010 - 12/2010 ITERGO: AREAL+ - RZ Bau und RZ Umzug

---

	Düsseldorf/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)</li></ul>
07/2009 - 06/2010	Price Waterhouse Coopers: RZ 2.0 - RZ Umzug Frankfurt/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)</li></ul>
10/2008 - 06/2010	Europäisches Patentamt: RZ Umzug München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)</li></ul>
01/2010 - 05/2010	FTI: RZ Umzug München, Ludwigsburg/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)</li></ul>
10/2008 - 03/2010	ASIC: IBM Turnkey Roboter Implementierung München/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung für die Migration der SUN STK Roboter Umgebung auf die IBM Tape Library Technologie</li></ul>
08/2008 - 03/2010	ASIC: Projektmanagement Unterstützung für CREDO Unterföhring/Deutschland, London/Großbritannien Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektmanagement Unterstützung während der IT-Konsolidierung der europäischen Organisationseinheiten</li><li>• Projektleitung für den Umzug des Rechenzentrums der Allianz UK nach Deutschland</li><li>• Projektleitung für den logischen Umzug der IBM iSeries Umgebung von Athen nach Deutschland</li></ul>
06/2009 - 11/2009	Phoenix Pharmahandel: RZ Umzug Fürth/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)</li></ul>
07/2009 - 08/2009	Homag: RZ Umzug Schopfloch/Deutschland Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten: <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung für die Durchführung des RZ Umzuges (Planung, Koordination und Durchführung)</li></ul>
05/2008 - 08/2008	First Data: IBM zSeries Umzug, Management Beratung Bad Vilbel/Deutschland

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Beratung des IT-Leiters bzgl. Betriebsprozesse
- Projektleiter für den Umzug des IBM Mainframes

03/2007 - 08/2008

Schaeffler K: IT RO for SAP  
Herzogenaurach/Deutschland

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die komplette Migration aller SAP (SAP R3, SAP BW, APO, etc.) Datenbanken von IBM Mainframe auf IBM Power Server

08/2006 - 02/2007

BG PHOENICS : Rollout Phoenix  
München, Böblingen/Deutschland

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Management Beratung des IT-Leiters
- Management Support während der Rollout Phase einer neuen Versicherungsanwendung

05/2006 - 08/2006

Wacker: Migration ORACLE Datenbank Server, Migration AIX Umgebung  
Freiberg/Deutschland

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleiter für die Migration der ORACLE Datenbank Server sowie die Migration der IBM AIX Systeme

01/2006 - 06/2006

Wacker: Implementierung Storage on Demand  
München/Deutschland

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Implementierung der Storage on Demand Umgebung

07/2005 - 02/2006

LBBW: Storage Implementierung  
Stuttgart/Deutschland

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Übernahme des Krisenmanagements nach Kundeneskalation der Implementierung der zentralen und dezentralen Storage Umgebung. Steuerung der IBM Support Organisation zur Behebung von Storage Produktproblemen

07/2005 - 02/2006

IBM: VCC - Virtual Client Concept  
München, Mainz/Deutschland

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Softwareentwicklung einer Desktop Virtualisierung-Lösung

01/2005 - 12/2005

HVInfo: ATOM - Advanced Tivoli Overall Management  
München/Deutschland

## Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:

- Projektleitung für die Migration der Tivoli Umgebung auf zLinux

10/2004 - 12/2004

GaVI: Serverkonsolidierung SV-Neu



- 
- Stuttgart/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung der SAP-Server Konsolidierung auf IBM Power Systeme
- 06/2004 - 12/2004      HVBInfo: PoC Tivoli on Linux  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung des Proof of Concept für die Plattformscheidung der Tivoli Umgebung auf Linux auf IBM zSeries oder auf IBM Intel-Server. Erstellen der Entscheidungsvorlage inkl. Business Case
- 09/2004 - 11/2004      RI Solution: SAP-Serverkonsolidierung auf Power 5 Server  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleiter der SAP-Serverkonsolidierung auf IBM Power 5 Systeme
- 06/2004 - 09/2004      SEW Eurodrive: SAP Migration auf Bladecenter  
Bruchsal/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Übernahme des Krisenmanagement nach Kundeneskalation
- 04/2004 - 06/2004      Rossmann: Bladecenter- und SAN Konsolidierung  
Hannover/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Krisenmanagement und Projektleitung
- 07/2002 - 12/2003      BMW: Sigma-Wartung  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Koordination der IBM RS/6000 Server und AIX Systemumgebung
- 02/2003 - 11/2003      BG PHOENICS: Plattformscheidung  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Projektleitung der Last- und Performancetests für die Entscheidung zur neuen Kunden Systemlandschaft
- 10/2000 - 12/2002      HVBInfo: Tivoli-Betrieb  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Leitung des Tivoli Betriebs
- 01/2002 - 07/2002      BMW: Availability Management  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Availability- und Service Manager

- 
- 10/1999 - 10/2000 BMW: Server-Betrieb  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Leitung des RS/6000 Server- und Tivoli Betriebs
- 04/1997 - 08/1999 IZB-Soft: KORE (Kostenrechnung)  
München/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Design und Implementierung der ORACLE Datenbankkomponente der Kostenrechnungs-Anwendung
- 06/1996 - 03/1997 Sanacorp: Implementierung Systemsmanagement mit SystemView  
Planegg/Deutschland  
Aufgaben/Kompetenzen/Aktivitäten:
- Implementierung der Netzwerk- und Systemüberwachung, Schulung der Kundenmitarbeiter

**Publikationen:**

- 12/2012 DMR Markets Financial Services  
Branchentalk: Rechenzentrumskonsolidierungsprojekte  
in der Finanzdienstleistungsbranche

**Zertifizierungen:**

- Projektmanagement PMI, PRINC2 Foundation, PRINCE2 Practitioner  
Masters Certificate in Project Management (George Washington University)
- Service Management ITIL Foundation
- Technologie Tivoli Top Gun, Oracle Administration